Finance & Controlling
Flyer

Budgetierung und Forecasts mit OBS.FinancePlan™

Highlights:

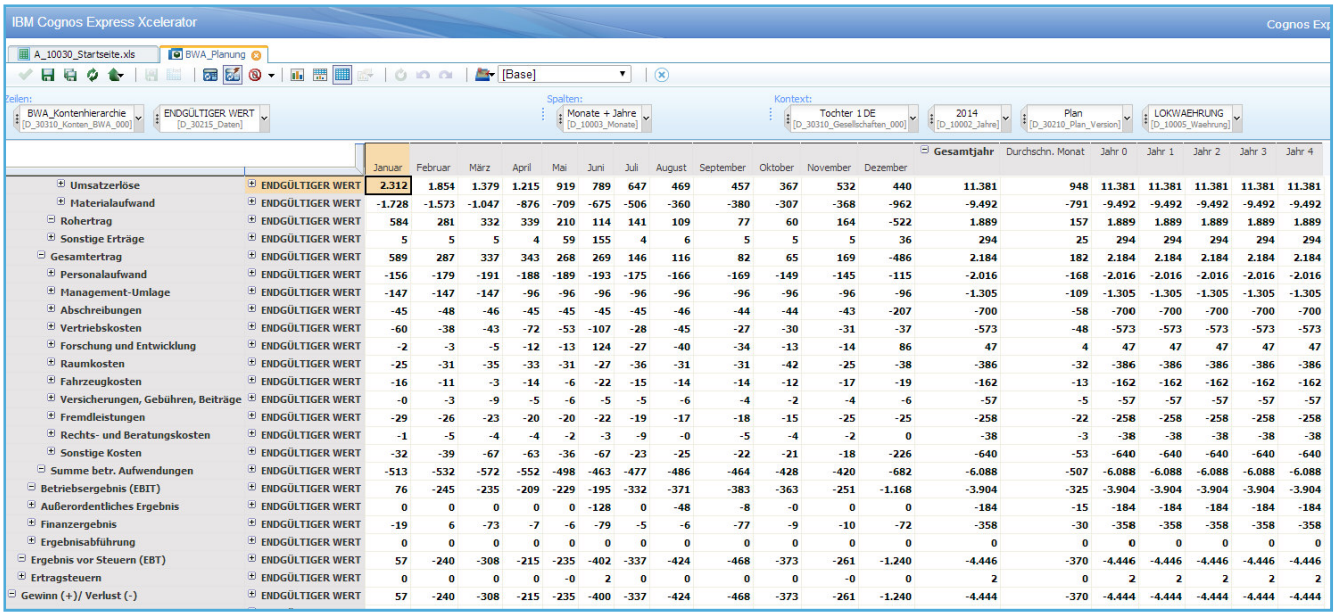
- Verkürzung der Planungszyklen um bis zu 75%
- Budgetierung, Forecasting, Reporting und ad hoc Analysen in einem Tool auch in SAP-Landschaften
- Kurze Installations- und Einführungszeiten von wenigen Tagen
- Schnelle Anpassung oder Erweiterung an die individuellen Fachanforderungen
- Planung ohne Notwendigkeit, die IT-Abteilung einbeziehen zu müssen, aber in voller Übereinstimmung mit den IT-Data-Governance-Vorgaben
- Workflow und Statusmonitor zur Überwachung der Planungsprozesse
- Web- und Excel-Client für zentrale und dezentrale Planungen
- Multiusersystem mit Client-/Server-Architektur
- Weltweit schnellste In-Memory-Datenbanktechnologie von IBM

Reduzieren Sie Ihren Planungsaufwand auf wenige Tage durch Einsatz von intelligenten Planungsmethoden mit der weltweit schnellsten In-Memory-Datenbanktechnologie von IBM

Heute gilt die Planung als eines der wichtigsten Zielsetzungs- und Steuerungsinstrumente. Die klassische, d.h. einmal im Jahr stattfindende Planerstellung, führt laut verschiedener Umfragen zu Budgetierungsprozessen, die oft lange dauern, je nach Unternehmensgröße einige hundert bis tausend Manntage nehmen und deren Annahmen bei Fertigstellung häufig schon veraltet sind. Auch die Planungsansätze, die aus der Excel-Nutzung entstanden sind, erfüllen in dynamischen und sich schnell verändernden Märkten schon lange nicht mehr ihren Zweck. Sie sind unflexibel, starr und mit einem unverhältnismäßig hohen Zeitaufwand für alle Planungsbeteiligten verbunden.

Lösung einführen, Aufwand minimieren

OBS.FinancePlan™ ist eine flexible und an die individuellen Anforderungen jedes Unternehmens schnell konfigurierbare Planungslösung für Budgetierung, Forecasting, Reporting und Analysen im Finanzbereich. Das Planungsmodell wurde nach den modernen Best-Practice-Planungsmethoden entwickelt und kann sowohl für die integrierte Finanzplanung mit Bestandteilen Umsatz, GuV, Bilanz, BWA, Investitionen, Personal etc. einer internationalen oder nationalen Unternehmensgruppe als auch für die Ergebnis- und Kostenstellenplanung eines einzigen Unternehmens mit vielen Funktionsbereichen eingesetzt werden. Die Generierung der Vorschlagswerte für jede Planungsrunde und umfangreiche Planungsfunktionen erlauben es, die Planungshäufigkeit bis auf 12 Mal im Jahr zu erhöhen und dabei die Planungsaufwände auf ein Minimum zu reduzieren.



		Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	Gesamtjahr	Durchschn. Monat	Jahr 0	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3	Jahr 4
Umsatzerlöse	ENDGÜLTIGER WERT	2.312	1.854	1.379	1.215	919	789	647	469	457	367	532	440	11.381	948	11.381	11.381	11.381	11.381	11.381
Materialaufwand	ENDGÜLTIGER WERT	-1.728	-1.573	-1.047	-876	-709	-675	-506	-360	-380	-307	-368	-962	-9.492	-791	-9.492	-9.492	-9.492	-9.492	-9.492
Rohertrag	ENDGÜLTIGER WERT	584	281	332	339	210	114	141	109	77	60	164	-522	1.889	157	1.889	1.889	1.889	1.889	1.889
Sonstige Erträge	ENDGÜLTIGER WERT	5	5	5	4	59	155	4	6	5	5	5	36	294	25	294	294	294	294	294
Gesamtertrag	ENDGÜLTIGER WERT	589	287	337	343	268	269	146	116	82	65	169	-486	2.184	182	2.184	2.184	2.184	2.184	2.184
Personalaufwand	ENDGÜLTIGER WERT	-156	-179	-191	-188	-189	-193	-175	-166	-169	-149	-145	-115	-2.016	-168	-2.016	-2.016	-2.016	-2.016	-2.016
Management-Umlage	ENDGÜLTIGER WERT	-147	-147	-147	-96	-96	-96	-96	-96	-96	-96	-96	-96	-1.305	-109	-1.305	-1.305	-1.305	-1.305	-1.305
Abschreibungen	ENDGÜLTIGER WERT	-45	-48	-46	-45	-45	-45	-45	-46	-44	-44	-43	-207	-700	-58	-700	-700	-700	-700	-700
Vertriebskosten	ENDGÜLTIGER WERT	-60	-38	-43	-72	-53	-107	-28	-45	-27	-30	-31	-37	-573	-48	-573	-573	-573	-573	-573
Forschung und Entwicklung	ENDGÜLTIGER WERT	-2	-3	-5	-12	-13	124	-27	-40	-34	-13	-14	86	47	4	47	47	47	47	47
Raumkosten	ENDGÜLTIGER WERT	-25	-31	-35	-33	-31	-27	-36	-31	-31	-42	-25	-38	-386	-32	-386	-386	-386	-386	-386
Fahrzeugkosten	ENDGÜLTIGER WERT	-16	-11	-3	-14	-6	-22	-15	-14	-14	-12	-17	-19	-162	-13	-162	-162	-162	-162	-162
Versicherungen, Gebühren, Beiträge	ENDGÜLTIGER WERT	-0	-3	-9	-5	-6	-5	-5	-6	-4	-2	-4	-6	-57	-5	-57	-57	-57	-57	-57
Fremdleistungen	ENDGÜLTIGER WERT	-29	-26	-23	-20	-20	-22	-19	-17	-18	-15	-25	-25	-258	-22	-258	-258	-258	-258	-258
Rechts- und Beratungskosten	ENDGÜLTIGER WERT	-1	-5	-4	-4	-2	-3	-9	-0	-5	-4	-2	0	-38	-3	-38	-38	-38	-38	-38
Sonstige Kosten	ENDGÜLTIGER WERT	-32	-39	-67	-63	-36	-67	-23	-25	-22	-21	-18	-226	-640	-53	-640	-640	-640	-640	-640
Summe betr. Aufwendungen	ENDGÜLTIGER WERT	-513	-532	-572	-552	-498	-463	-477	-486	-464	-428	-420	-682	-6.088	-507	-6.088	-6.088	-6.088	-6.088	-6.088
Betriebsergebnis (EBIT)	ENDGÜLTIGER WERT	76	-245	-235	-209	-229	-195	-332	-371	-383	-363	-251	-1.168	-3.904	-325	-3.904	-3.904	-3.904	-3.904	-3.904
Außerordentliches Ergebnis	ENDGÜLTIGER WERT	0	0	0	0	0	-128	0	-48	-8	-0	0	0	-184	-15	-184	-184	-184	-184	-184
Finanzergebnis	ENDGÜLTIGER WERT	-19	6	-73	-7	-6	-79	-5	-6	-77	-9	-10	-72	-358	-30	-358	-358	-358	-358	-358
Ergebnisabführung	ENDGÜLTIGER WERT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis vor Steuern (EBT)	ENDGÜLTIGER WERT	57	-240	-308	-215	-235	-402	-337	-424	-468	-373	-261	-1.240	-4.446	-370	-4.446	-4.446	-4.446	-4.446	-4.446
Ertragsteuern	ENDGÜLTIGER WERT	0	0	0	0	-0	2	0	0	0	0	-0	0	2	0	2	2	2	2	2
Gewinn (+)/ Verlust (-)	ENDGÜLTIGER WERT	57	-240	-308	-215	-235	-400	-337	-424	-468	-373	-261	-1.240	-4.444	-370	-4.444	-4.444	-4.444	-4.444	-4.444

Abb. 1 **Formular für die Planung der Ergebnisrechnung (PLAN) im Webbrowser enthält bereits Werte aus der FC9 des Vorjahres**

Planungsmethode OBS.FinancePlan™

Die im OBS.FinancePlan™ abgebildeten Planungsprozesse bestehen aus

- der **Jahreszielplanung bzw. Budgetierung** (PLAN) sowie
- den monatlichen **Forecastplanungen** (FC1, FC2, FC3 … FC12) nach der Methode **Year-End-Forecast**.

Jahreszielplanung und Budgetierung

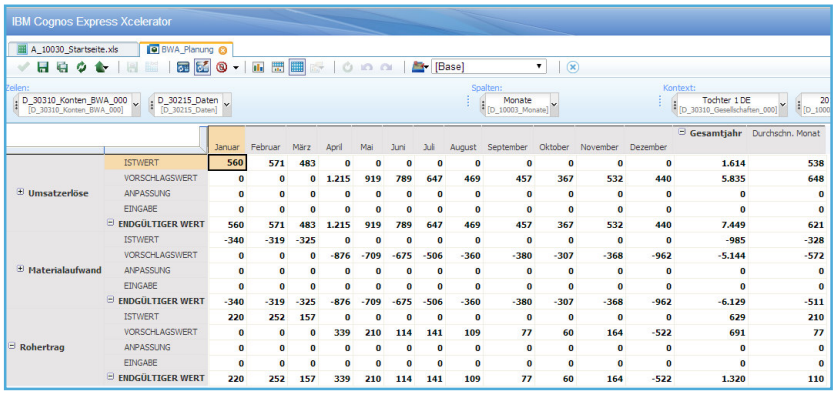
Basierend auf den Annahmen der Strategie kann die **Jahreszielplanung** im OBS.FinancePlan™ entweder auf der Jahres- oder Monatsebene erfolgen.

Zur **Beschleunigung der Planungsprozesse** stellt das System dem Planer für das aktuelle Planjahr (Jahr 0) sowie weitere vier Jahre (Jahr 1, 2, 3 und 4) solche Planungsformulare zur Verfügung, in welchen die Ist-Werte bzw. die Werte aus einer Forecastversion (i.d.R. FC9) als **Vorschlagswerte** bereits enthalten sind. Der Planer analysiert die Vorschlagswerte und passt sie lediglich bei Bedarf wahlweise entweder auf der **Jahres- oder Monatsebene** bzw. **Konten- oder Kontengruppenebene** an.

Nimmt der Planer keine Anpassungen der Vorschlagswerte vor, so werden sie zu den **endgültigen Plan-Werten**. Die Positionen ohne Anpassungen stellen defacto Status quo aus der aktuellen Forecastversion des laufenden Jahres dar.

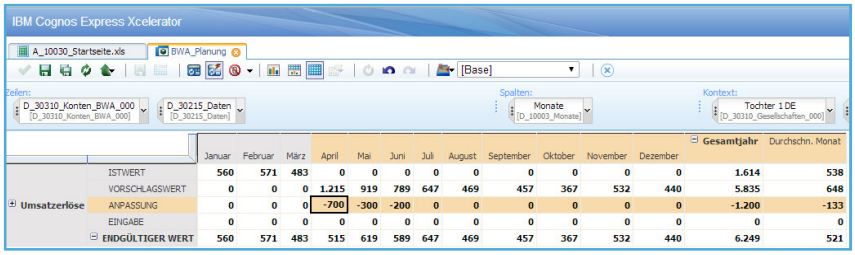
Um den Planungsaufwand vor der Genehmigung gering zu halten, ist es sinnvoll zunächst die Anpassungen auf Jahresebene durchführen. Dabei erfolgt automatisch die **lineare Verteilung der Jahreswerte** auf die einzelnen Monate. Auch umgekehrt, die Erfassung der Monatswerte führt im System automatisch zur Summenbildung und Übertragung der Summenwerte auf die Jahresebene.

Somit erhält der Planer die Möglichkeit zunächst ohne hohen Planungsaufwand die Jahreszielplanung durchzuführen. Sind die Jahreszielwerte vom Management bestätigt worden, so kann der Planer die Monatswerte lediglich bei den Positionen anpassen, wo die lineare Verteilung auf die Monate nicht passend ist.



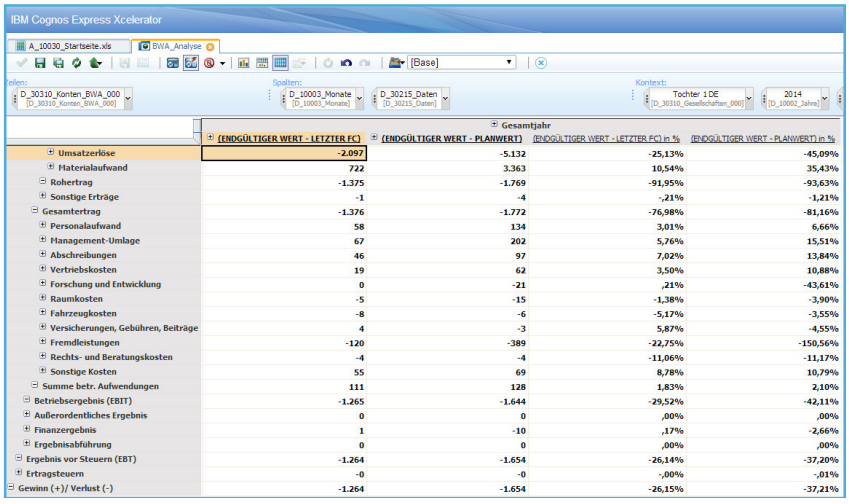
		Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	Gesamtjahr	Durchschn. Monat
	ISTWERT	560	571	483	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.614	538
	VORSCHLAGSWERT	0	0	0	1.215	919	789	647	469	457	367	532	440	5.835	648
Umsatzerlöse	ANPASSUNG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	EINGABE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ENDGÜLTIGER WERT	560	571	483	1.215	919	789	647	469	457	367	532	440	7.449	621
	ISTWERT	-340	-319	-325	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-985	-328
	VORSCHLAGSWERT	0	0	0	-876	-709	-675	-506	-360	-380	-307	-368	-962	-5.144	-572
Materialaufwand	ANPASSUNG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	EINGABE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ENDGÜLTIGER WERT	-340	-319	-325	-876	-709	-675	-506	-360	-380	-307	-368	-962	-6.129	-511
	ISTWERT	220	252	157	0	0	0	0	0	0	0	0	0	629	210
	VORSCHLAGSWERT	0	0	0	339	210	114	141	109	77	60	164	-522	691	77
Rohertrag	ANPASSUNG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	EINGABE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ENDGÜLTIGER WERT	220	252	157	339	210	114	141	109	77	60	164	-522	1.320	110

Abb. 2 **Das Formular für den FC4 2014 enthält sowohl die Ist-Daten für Monate Januar bis März als auch die Vorschlagswerte aus FC3 2014 für Monate April bis Dezember**



		Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	Gesamtjahr	Durchschn. Monat
	ISTWERT	560	571	483	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.614	538
	VORSCHLAGSWERT	0	0	0	1.215	919	789	647	469	457	367	532	440	5.835	648
Umsatzerlöse	ANPASSUNG	0	0	0	-700	-300	-200	0	0	0	0	0	0	-1.200	-133
	EINGABE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ENDGÜLTIGER WERT	560	571	483	515	619	589	647	469	457	367	532	440	6.249	521

Abb. 3 **Im Feld EINGABE/ANPASSUNG können die Vorschlagswerte von den Planern entweder auf der Konten- oder Kontengruppenebene angepasst werden**



	Gesamtjahr			
	(ENDGÜLTIGER WERT - LETZTER FC)	(ENDGÜLTIGER WERT - PLANWERT)	(ENDGÜLTIGER WERT - LETZTER FC) in %	(ENDGÜLTIGER WERT - PLANWERT) in %
Umsatzerlöse	-2.097	-5.132	-25,13%	-45,09%
Materialaufwand	722	3.363	10,54%	35,43%
Rohertrag	-1.375	-1.769	-91,95%	-93,63%
Sonstige Erträge	-1	-4	-,21%	-1,21%
Gesamtertrag	-1.376	-1.772	-76,98%	-81,16%
Personalaufwand	58	134	3,01%	6,66%
Management-Umlage	67	202	5,76%	15,51%
Abschreibungen	46	97	7,02%	13,84%
Vertriebskosten	19	62	3,50%	10,88%
Forschung und Entwicklung	0	-21	,21%	-43,61%
Raumkosten	-5	-15	-1,38%	-3,90%
Fahrzeugkosten	-8	-6	-5,17%	-3,55%
Versicherungen, Gebühren, Beiträge	4	-3	5,87%	-4,55%
Fremdleistungen	-120	-389	-22,75%	-150,56%
Rechts- und Beratungskosten	-4	-4	-11,06%	-11,17%
Sonstige Kosten	55	69	8,78%	10,79%
Summe betr. Aufwendungen	111	128	1,83%	2,10%
Betriebsergebnis (EBIT)	-1.265	-1.644	-29,52%	-42,11%
Außerordentliches Ergebnis	0	0	,00%	,00%
Finanzergebnis	1	-10	,17%	-2,66%
Ergebnisabführung	0	0	,00%	,00%
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-1.264	-1.654	-26,14%	-37,20%
Ertragsteuern	-0	-0	-,00%	-,01%
Gewinn (+)/ Verlust (-)	-1.264	-1.654	-26,15%	-37,21%

Abb. 4 **Die Abstimmbrücke zeigt die Veränderungen und Anpassungen ggü. PLAN und der letzten FC-Version (FC3)**

Forecastplanung

Die Forecastplanung überbrückt die Lücke zwischen den Planwerten und der aktuellen Ist-Situation. Somit können die aktuellen Entwicklungen wahrgenommen werden, um ein möglichst kurzfristiges Handeln zu ermöglichen.

Damit die Forecasts ihren Zweck erfüllen, müssen diese regelmäßig am besten monatlich durchgeführt werden. Dabei sollen die Planungsbeteiligten nicht mit der kompletten Neuplanung der restlichen Monate des laufenden Geschäftsjahres konfrontiert werden, sondern in die Lage versetzt werden, die Abweichungen der vergangenen Monate zu analysieren und die Werte der letzten Forecastversion für die restlichen Monate anzupassen.

OBS.FinancePlan™ stellt den Planungsbeteiligten intelligente Forecastformulare zur Verfügung, welche sowohl die **Ist-Werte** der vergangenen Monate als auch die **Vorschlagswerte** für die Restmonate des aktuellen Jahres enthalten. Nach der Anpassung der Vorschlagswerte ergeben sich die endgültigen **Forecastwerte** aus der Summe der Vorschlagswerte und der Anpassungswerte.

Die Erfassung der Veränderungen und Anpassungen führt dabei ohne hohen Aufwand zu konsistenten und plausiblen Prognoserechnungen.

Funktionen und Nutzen von OBS.FinancePlan™

Die schnellste In-Memory-Datenbank von IBM mit der Client-/Server-Architektur ist das Herzstück von OBS.FinancePlan™. Diese IBM Technologie gilt laut BARC (Business Applications Research Center) als die benutzerfreundlichste Technologie, deren Administration von den Fachbereichen selbst übernommen werden kann.

Alle Planungsbeteiligten lesen, schreiben, führen Was-wäre-wenn-Analysen durch und erstellen Berichte direkt im **Web und/oder Excel**.

In der Planungslösung können verschiedene Hierarchieebenen, Planungstiefen, -Frequenzen und Zeithorizonte flexibel eingestellt werden. Dadurch und insbesondere durch die Planung **auf den höheren aggregierten Ebenen** wie z.B. Kontengruppen wird die Komplexität und Zeitaufwand der Planung wesentlich reduziert.

Die Generierung von anpassbaren **Vorschlagswerten** auf Basis der Vorjahreswerte bzw. der Werte der letzten Forecastversion ist in OBS.FinancePlan™ die Standardlogik. Dadurch erreichen die Planer eine nie da gewesene Geschwindigkeit in der Erstellung Ihrer Pläne.

Für schnelle Planungsrunden kommen auch **Verteilungsfunktionen** mit einem vordefinierten Set an Logiken entlang z.B. der Zeitachse (Gleichverteilung, steigend, fallend, usw.) zum Einsatz. So können die Planer z.B. ausgehend von einem Monatswert die Werte für die restlichen Monate vom System berechnen lassen.

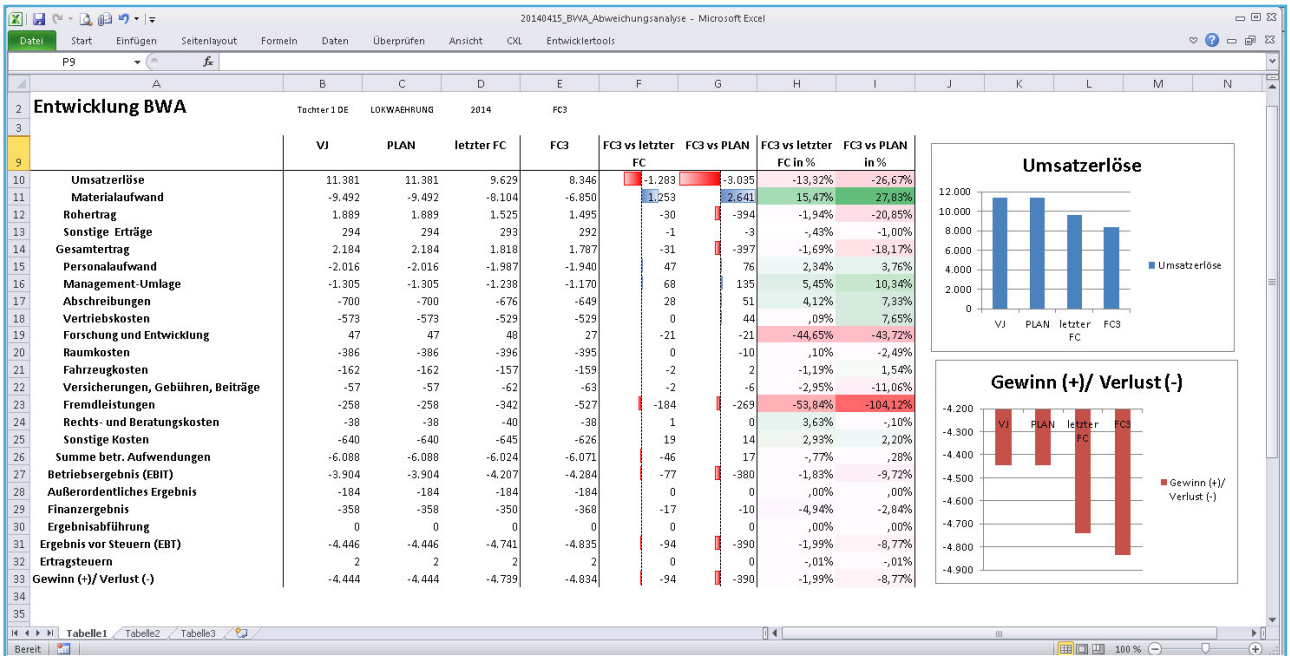
Für die **Integration der Ist-/Finanzdaten** aus verschiedenen Buchhaltungssystemen von Unternehmensgruppen steht **OBS.FinanceDateWareHouse™** zur Verfügung. Mit diesem Werkzeug können die Fachkräfte aus dem Controllingbereich mit einem geringen Schulungs- und Beratungsaufwand ein Data Warehouse-System für die Anbindung und Speicherung der Finanzdaten selbst aufbauen und administrieren.

Selbstverständlich können die Finanzdaten aus einem bereits bestehenden Data Warehouse-System wie z.B. SAP BW in OBS.FinancePlan™ integriert werden. Aber auch die Plandaten aus OBS.FinancePlan™ können in andere Systeme wie z.B. SAP BW extrahiert und dort gespeichert werden.

Eine einfache und schnelle **Managementkonsolidierung** in den Bereichen Monatsabschlusserstellung, Planung und Forecasting im Konzern ist heute unverzichtbar. **OBS.FinanceKonsolidierung™** begleitet Sie mit einer einfachen und flexiblen Logik für die Konsolidierung der Ist-, Plan- und Forecast-Werte.

OBS.FinancePlan™ ist die **mehrsprachenfähige Lösung** und daher besonders geeignet für international tätige Unternehmen. So können die Planungsformulare auf Wunsch in verschiedenen Sprachen dargestellt werden.

OBS.FinancePlan™ unterstützt alle Planungsbeteiligten vom Planer bis zum Genehmiger/Reviewer vom ersten Arbeitsschritt an mit maximaler Transparenz und begleitet beide Schritt für Schritt. Die integrierte **Workflow-Unterstützung** zeigt jederzeit den aktuellen Fortschritt an. Rollenbasierte Sicherheitsmechanismen unterstützen eine große Zahl von Anwendern und Anwendertypen.



	VJ	PLAN	letzter FC	FC3	FC3 vs letzter FC	FC3 vs PLAN	FC3 vs letzter FC in %	FC3 vs PLAN in %
Umsatzerlöse	11.381	11.381	9.629	8.346	-1.283	-3.035	-13,32%	-26,67%
Materialaufwand	-9.492	-9.492	-8.104	-6.850	1.253	2.641	15,47%	27,83%
Rohertrag	1.889	1.889	1.525	1.495	-30	-394	-1,94%	-20,85%
Sonstige Erträge	294	294	293	292	-1	-3	-,43%	-1,00%
Gesamtertrag	2.184	2.184	1.818	1.787	-31	-397	-1,69%	-18,17%
Personalaufwand	-2.016	-2.016	-1.987	-1.940	47	76	2,34%	3,76%
Management-Umlage	-1.305	-1.305	-1.238	-1.170	68	135	5,45%	10,34%
Abschreibungen	-700	-700	-676	-649	28	51	4,12%	7,33%
Vertriebskosten	-573	-573	-529	-529	0	44	,09%	7,65%
Forschung und Entwicklung	47	47	48	27	-21	-21	-44,65%	-43,72%
Raumkosten	-386	-386	-396	-395	0	-10	,10%	-2,49%
Fahrzeugkosten	-162	-162	-157	-159	-2	2	-1,19%	1,54%
Versicherungen, Gebühren, Beiträge	-57	-57	-62	-63	-2	-6	-2,95%	-11,06%
Fremdleistungen	-258	-258	-342	-527	-184	-269	-53,84%	-104,12%
Rechts- und Beratungskosten	-38	-38	-40	-38	1	0	3,63%	-,10%
Sonstige Kosten	-640	-640	-645	-626	19	14	2,93%	2,20%
Summe betr. Aufwendungen	-6.088	-6.088	-6.024	-6.071	-46	17	-,77%	,28%
Betriebsergebnis (EBIT)	-3.904	-3.904	-4.207	-4.284	-77	-380	-1,83%	-9,72%
Außerordentliches Ergebnis	-184	-184	-184	-184	0	0	,00%	,00%
Finanzergebnis	-358	-358	-350	-368	-17	-10	-4,94%	-2,84%
Ergebnisabführung	0	0	0	0	0	0	,00%	,00%
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-4.446	-4.446	-4.741	-4.835	-94	-390	-1,99%	-8,77%
Ertragsteuern	2	2	2	2	0	0	-,01%	-,01%
Gewinn (+)/ Verlust (-)	-4.444	-4.444	-4.739	-4.834	-94	-390	-1,99%	-8,77%

Abb. 5 **Die Ausgabe in Excel erfolgt über den Excel-Client. Dabei können beliebige Formate auf die Tabellen angewandt werden oder Grafiken hinzugefügt werden.**

Lösung einführen, Risiken ausschließen

Die Implementierung von OBS.FinancePlan™ erfolgt zügig, vollständig und ohne Projektkostenrisiko. Dafür sorgen wir durch den Einsatz von erfahrenen Beratern, unsere professionellen Schulungen sowie die Anwendung bewährter IBM Technologien.

Die einzelnen Projektschritte sind:

1. Abstimmung der einzelnen Planungsbestandteile, evtl. Anpassungen und Erweiterungen des Planungsmodells.
2. Integration von Ist-Daten in die Planungslösung.
3. Schulung der Administratoren und Anwender.

Projektbegleitend findet ein Know-How-Transfer an die Fachabteilung statt, der das notwendige Wissen zur Administration und Weiterentwicklung der Lösung sicherstellt.

Einführen, testen, entscheiden

Unsere Webseminare und Workshops machen Ihren Einstieg in die Systemlösung für Finanzplanung und Forecasting sicher.

Gerne führen wir für Sie unverbindlich einen Webseminar oder Workshop durch, wo wir die Planungsmethoden und Realisierungsmöglichkeiten mit OBS.FinancePlan™ präsentieren.

Danach können Sie die Planungslogiken in Ihrem Unternehmen testen, prüfen und bewerten. Ganz ohne Risiken und Folgekosten.

Finance & Controlling

Flyer

OBS PM- und BI-Lösungen

Mit OBS Lösungen für Business Intelligence (BI) und Performance Management (PM) bieten wir Ihnen eine erstklassige IBM Software sowie Services in den Bereichen unternehmensspezifische Planung, Konsolidierung, Berichtswesen und Analysen. Unternehmen sind damit in der Lage, ihre Leistung im Hinblick auf operative und finanzielle Ziele zu planen, zu kommunizieren und zu analysieren.

Als offizieller IBM Partner führen wir IBM Technologien sowie Best Practices Methoden für Planung, Reporting, Analysen und Konsolidierung zusammen. Auf diese Weise erhalten Kunden offene, anpassungsfähige und umfassende Performancelösungen.

Mehr als 23.000 Kunden in über 135 Ländern weltweit arbeiten mit IBM Cognos - Software.

Weitere Informationen

Besuchen Sie unsere Website unter:
www.olap-business.de

Gerne können Sie uns auch per Telefon
oder E-Mail kontaktieren:

Telefon: +49 (0) 2131 5253-013
E-Mail:kontakt@olap-business.de

Workshops und Webseminare

Für weitere Fragen oder für Anmeldung zum kostenlosen Webseminar kontaktieren Sie bitte:

Sven Müller
BI- und PM-Lösungen
s.mueller@olap-business.de

Finance & Controlling
Flyer

© *Copyright*
OLAP Business Solutions GmbH 2013

OLAP Business Solutions GmbH
Goldregenweg 57
41468 Neuss
www.olap-business.de

Gedruckt in Deutschland
April 2014

All RightsReserved

Alle Rechte, auch die des Nachdrucks, der Vervielfältigung oder der Verwendung bzw. Mitteilung des Inhalts dieses Dokuments, behalten wir uns vor. Wir behalten uns außerdem das Recht vor, Inhalte zu aktualisieren oder zu modifizieren.

OBS, das OBS Logo und olap-business.de sind Marken der OLAP Business Solutions GmbH. Sind diese und weitere Markennamenvon OBS bei ihrem ersten Vorkommen in diesen Informationenmit einem Markensymbol (® oder TM) gekennzeichnet, bedeutet dies, dassOBS zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieser Informationen Inhaberder eingetragenen Marken war.

Alle in diesem Dokument erwähnten Marken und Warenzeichen gehören den jeweiligen Eigentümern.

Please Recycle